

視点1 人材不足

1 全国の状況

- ・全国的に路線バスやタクシー等の運行に必要な第二種運転免許の保持者は、絶対数が少ないうえ、高齢化が進んでいる。



(警察庁交通局運転免許課「運転免許統計 令和元年版」「運転免許統計 令和6年版」より作成)(警察庁 HP「運転免許の申請取消(自主返納)件数と運転経歴証明書交付件数の推移」より作成)

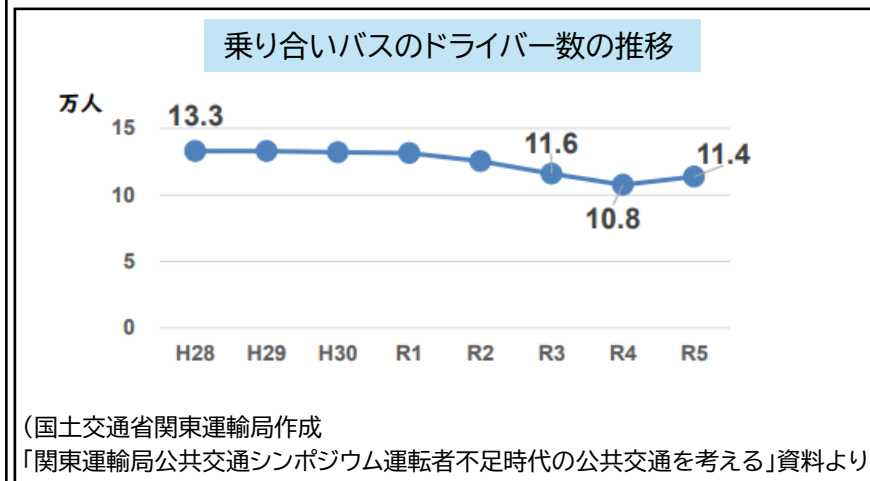
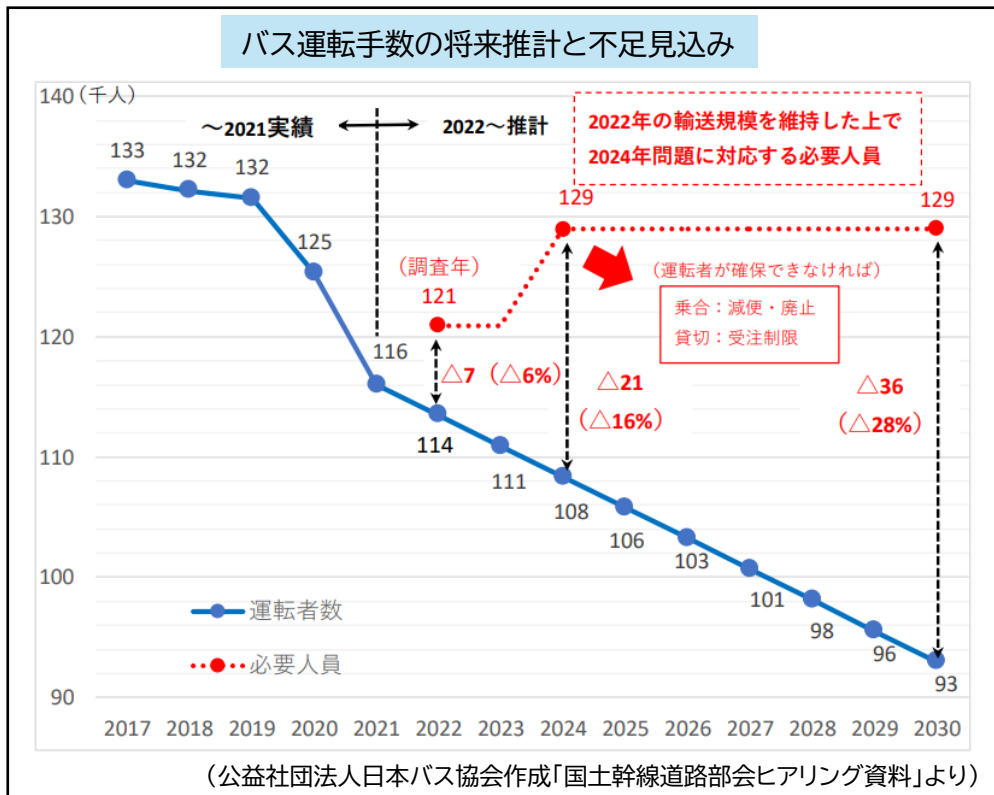
・バス運転者の改善基準告示(2024年)

令和6年4月1日より、バス運転者の労働環境を改善するため、拘束時間や休息期間が改正された。

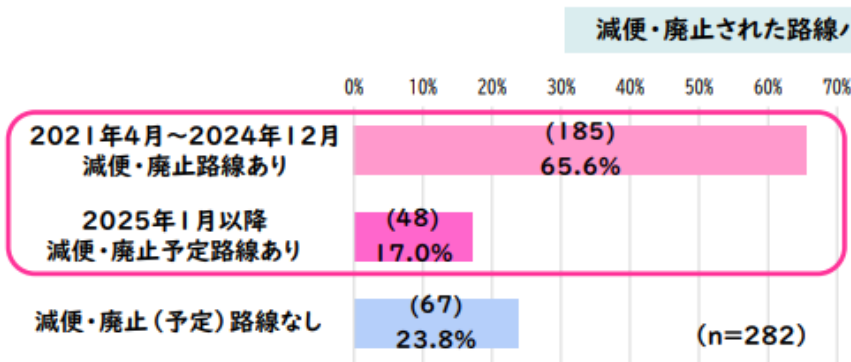


(厚生労働省・国土交通省作成「バス運転者の改善基準告示が改正されます!」リーフレットより)

・全国的に運転士の数が減少し、今後も人材不足が見込まれている。

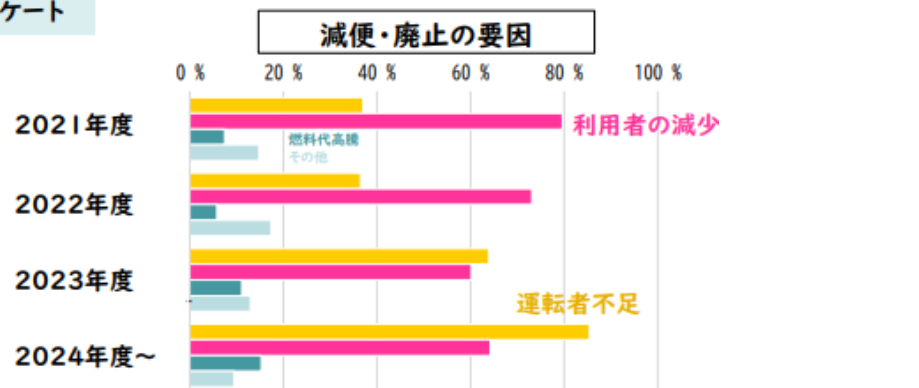


・路線バスの廃止路線数



減便・廃止の要因をみると、  
・利用者減  
・運転者不足  
が主要因に。  
特に2023・2024年度に運転者不足が増加。

1. 減便：市区町村を運行する系統における1日の総運行本数のうち30%以上が減便となった場合  
2. 廃止：市区町村を運行する系統が廃止(ある特定の行き先が0便)となった場合



(国土交通省関東運輸局作成  
「関東運輸局公共交通シンポジウム運転者不足時代の公共交通を考える」資料より)

## 2 はなバスの課題

◎現行のサービス水準を維持することができなくなる。

令和6年度(2024年度)

第1・2・3ルートにおいて、年末年始ダイヤの導入。

令和7年度(2025年度)

第4北・南ルートにおいて、5月7日～令和8年3月31日に減便ダイヤで運行。

最も大きく減少したルート・時間帯においては、元ダイヤの4割程度の本数となった。

令和8年度(2026年度)

第4北・南ルートにおいて、4月1日にダイヤ改正を実施。

最も大きく減少したルート・時間帯においては、元ダイヤの7割程度の本数となり、運行時間帯が短縮された。

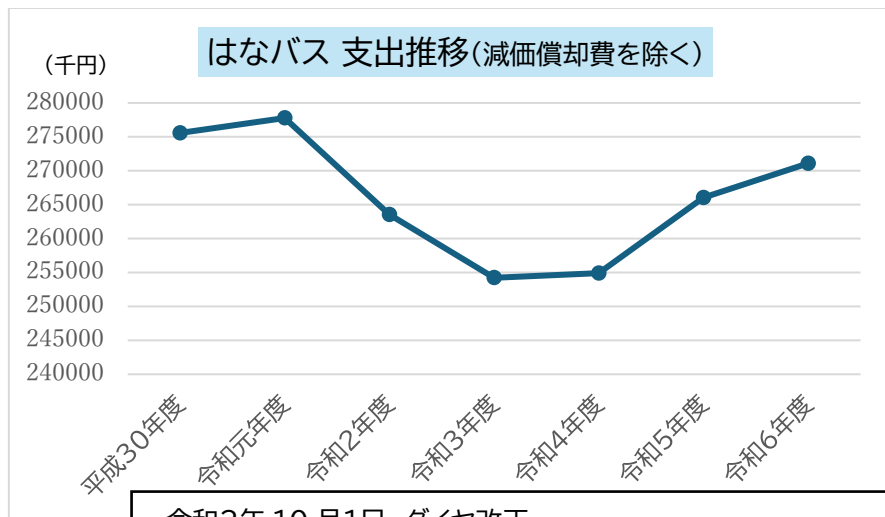
第4北ルート			第4南ルート																																																																																																																																																																																																														
元ダイヤ	減便ダイヤ	改正ダイヤ	元ダイヤ	減便ダイヤ	改正ダイヤ																																																																																																																																																																																																												
<p>1. 田無駅</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>花小金井駅行</th> <th>花小金井駅行</th> </tr> <tr> <th>平日</th> <th>土休日</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>7 20 52</td><td>7</td></tr> <tr><td>8 20 50</td><td>8 50</td></tr> <tr><td>9 50</td><td>9 22 50</td></tr> <tr><td>10 50</td><td>10 22 50</td></tr> <tr><td>11 50</td><td>11 22 50</td></tr> <tr><td>12 50</td><td>12 22 50</td></tr> <tr><td>13 50</td><td>13 22 50</td></tr> <tr><td>14 50</td><td>14 32</td></tr> <tr><td>15</td><td>15 05 42</td></tr> <tr><td>16 02</td><td>16 15 50</td></tr> <tr><td>17 10</td><td>17 25</td></tr> <tr><td>18 22</td><td>18 35</td></tr> <tr><td>19 30</td><td>19 40</td></tr> <tr><td>20 35</td><td>20</td></tr> <tr><td>21</td><td>21</td></tr> </tbody> </table> <p>□は、多摩六都科学館止まりです。</p>	花小金井駅行	花小金井駅行	平日	土休日	7 20 52	7	8 20 50	8 50	9 50	9 22 50	10 50	10 22 50	11 50	11 22 50	12 50	12 22 50	13 50	13 22 50	14 50	14 32	15	15 05 42	16 02	16 15 50	17 10	17 25	18 22	18 35	19 30	19 40	20 35	20	21	21	<p>1. 田無駅</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>花小金井駅行</th> <th>花小金井駅行</th> </tr> <tr> <th>平日</th> <th>土休日</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>7 25</td><td>7</td></tr> <tr><td>8 25</td><td>8 5 45</td></tr> <tr><td>9 25</td><td>9 10 45</td></tr> <tr><td>10 25</td><td>10 10 45</td></tr> <tr><td>11 25</td><td>11 10</td></tr> <tr><td>12 25</td><td>12 10</td></tr> <tr><td>13 25</td><td>13 10</td></tr> <tr><td>14 25</td><td>14 15</td></tr> <tr><td>15 25</td><td>15 20</td></tr> <tr><td>16 25</td><td>16 25</td></tr> <tr><td>17 25</td><td>17 30</td></tr> <tr><td>18 25</td><td>18</td></tr> <tr><td>19 30</td><td>19</td></tr> <tr><td>20 28</td><td>20</td></tr> <tr><td>21</td><td>21</td></tr> </tbody> </table> <p>□は、多摩六都科学館止まりです。</p>	花小金井駅行	花小金井駅行	平日	土休日	7 25	7	8 25	8 5 45	9 25	9 10 45	10 25	10 10 45	11 25	11 10	12 25	12 10	13 25	13 10	14 25	14 15	15 25	15 20	16 25	16 25	17 25	17 30	18 25	18	19 30	19	20 28	20	21	21	<p>1. 田無駅</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>花小金井駅行</th> <th>花小金井駅行</th> </tr> <tr> <th>平日</th> <th>土休日</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>7 22</td><td>7 15 35 55</td></tr> <tr><td>8 2 42</td><td>8 15 35 55</td></tr> <tr><td>9 22</td><td>9 25 55</td></tr> <tr><td>10 22</td><td>10 25 55</td></tr> <tr><td>11 2 42</td><td>11 25 55</td></tr> <tr><td>12 22</td><td>12 55</td></tr> <tr><td>13 22</td><td>13 55</td></tr> <tr><td>14 2 42</td><td>14 55</td></tr> <tr><td>15 22</td><td>15 55</td></tr> <tr><td>16 2 42</td><td>16</td></tr> <tr><td>17 22</td><td>17 5</td></tr> <tr><td>18</td><td>18 15</td></tr> <tr><td>19</td><td>19</td></tr> <tr><td>20</td><td>20</td></tr> <tr><td>21</td><td>21</td></tr> </tbody> </table> <p>□は、多摩六都科学館止まりです。</p>	花小金井駅行	花小金井駅行	平日	土休日	7 22	7 15 35 55	8 2 42	8 15 35 55	9 22	9 25 55	10 22	10 25 55	11 2 42	11 25 55	12 22	12 55	13 22	13 55	14 2 42	14 55	15 22	15 55	16 2 42	16	17 22	17 5	18	18 15	19	19	20	20	21	21	<p>1. 田無駅</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>芝久保運動場・花小金井駅行</th> <th>芝久保運動場・花小金井駅行</th> </tr> <tr> <th>平日</th> <th>土休日</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>7 16 43 58</td><td>7</td></tr> <tr><td>8 13 28 43</td><td>8 13 28 43</td></tr> <tr><td>9 13 28 43</td><td>9 13 28 43</td></tr> <tr><td>10 13 28 43</td><td>10 13 28 43</td></tr> <tr><td>11 13 28 43</td><td>11 13 28 43</td></tr> <tr><td>12 13 28 43</td><td>12 13 28 43</td></tr> <tr><td>13 13 28 43</td><td>13 13 28 43</td></tr> <tr><td>14 13 28 43</td><td>14 13 28 43</td></tr> <tr><td>15 13 28 43</td><td>15 13 28 43</td></tr> <tr><td>16 13 28 43</td><td>16 13 28 43</td></tr> <tr><td>17 13 28 43</td><td>17 13 28 43</td></tr> <tr><td>18 13 28 43</td><td>18 13 28 43</td></tr> <tr><td>19 13 28 43</td><td>19 13 28 43</td></tr> <tr><td>20 13 30 48</td><td>20 13 30</td></tr> <tr><td>21 18</td><td>21</td></tr> </tbody> </table> <p>□は、花小金井駅行です。</p>	芝久保運動場・花小金井駅行	芝久保運動場・花小金井駅行	平日	土休日	7 16 43 58	7	8 13 28 43	8 13 28 43	9 13 28 43	9 13 28 43	10 13 28 43	10 13 28 43	11 13 28 43	11 13 28 43	12 13 28 43	12 13 28 43	13 13 28 43	13 13 28 43	14 13 28 43	14 13 28 43	15 13 28 43	15 13 28 43	16 13 28 43	16 13 28 43	17 13 28 43	17 13 28 43	18 13 28 43	18 13 28 43	19 13 28 43	19 13 28 43	20 13 30 48	20 13 30	21 18	21	<p>1. 田無駅</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>芝久保運動場・花小金井駅行</th> <th>芝久保運動場・花小金井駅行</th> </tr> <tr> <th>平日</th> <th>土休日</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>7 18 45</td><td>7</td></tr> <tr><td>8 16 46</td><td>8 13 43</td></tr> <tr><td>9 15 45</td><td>9 43</td></tr> <tr><td>10 45</td><td>10 13 43</td></tr> <tr><td>11 15 45</td><td>11 43</td></tr> <tr><td>12 45</td><td>12 13 43</td></tr> <tr><td>13 15 45</td><td>13 43</td></tr> <tr><td>14 45</td><td>14 13 43</td></tr> <tr><td>15 15 45</td><td>15 43</td></tr> <tr><td>16 45</td><td>16 13 43</td></tr> <tr><td>17 15 45</td><td>17 38</td></tr> <tr><td>18 15 45</td><td>18 7 36</td></tr> <tr><td>19 15 45</td><td>19</td></tr> <tr><td>20 15 45</td><td>20</td></tr> <tr><td>21</td><td>21</td></tr> </tbody> </table> <p>□は、花小金井駅行です。</p>	芝久保運動場・花小金井駅行	芝久保運動場・花小金井駅行	平日	土休日	7 18 45	7	8 16 46	8 13 43	9 15 45	9 43	10 45	10 13 43	11 15 45	11 43	12 45	12 13 43	13 15 45	13 43	14 45	14 13 43	15 15 45	15 43	16 45	16 13 43	17 15 45	17 38	18 15 45	18 7 36	19 15 45	19	20 15 45	20	21	21	<p>1. 田無駅</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>芝久保運動場・花小金井駅行</th> <th>芝久保運動場・花小金井駅行</th> </tr> <tr> <th>平日</th> <th>土休日</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>7 10 29 49</td><td>7 00 58</td></tr> <tr><td>8 10 29 50</td><td>8 28 58</td></tr> <tr><td>9 10 41</td><td>9 28</td></tr> <tr><td>10 00 31 50</td><td>10 3 18 39</td></tr> <tr><td>11 21 40</td><td>11 10 30</td></tr> <tr><td>12 10 29</td><td>12 1 18 50</td></tr> <tr><td>13 1 21 51</td><td>13 8 38 58</td></tr> <tr><td>14 10 41</td><td>14 28 50</td></tr> <tr><td>15 1 31 50</td><td>15 20 43</td></tr> <tr><td>16 20 40</td><td>16 13 30</td></tr> <tr><td>17 20 45</td><td>17 3 20 55</td></tr> <tr><td>18 10 35 54</td><td>18 12 29 45</td></tr> <tr><td>19 24</td><td>19</td></tr> <tr><td>20</td><td>20</td></tr> <tr><td>21</td><td>21</td></tr> </tbody> </table> <p>□は、花小金井駅行です。</p>	芝久保運動場・花小金井駅行	芝久保運動場・花小金井駅行	平日	土休日	7 10 29 49	7 00 58	8 10 29 50	8 28 58	9 10 41	9 28	10 00 31 50	10 3 18 39	11 21 40	11 10 30	12 10 29	12 1 18 50	13 1 21 51	13 8 38 58	14 10 41	14 28 50	15 1 31 50	15 20 43	16 20 40	16 13 30	17 20 45	17 3 20 55	18 10 35 54	18 12 29 45	19 24	19	20	20	21	21
花小金井駅行	花小金井駅行																																																																																																																																																																																																																
平日	土休日																																																																																																																																																																																																																
7 20 52	7																																																																																																																																																																																																																
8 20 50	8 50																																																																																																																																																																																																																
9 50	9 22 50																																																																																																																																																																																																																
10 50	10 22 50																																																																																																																																																																																																																
11 50	11 22 50																																																																																																																																																																																																																
12 50	12 22 50																																																																																																																																																																																																																
13 50	13 22 50																																																																																																																																																																																																																
14 50	14 32																																																																																																																																																																																																																
15	15 05 42																																																																																																																																																																																																																
16 02	16 15 50																																																																																																																																																																																																																
17 10	17 25																																																																																																																																																																																																																
18 22	18 35																																																																																																																																																																																																																
19 30	19 40																																																																																																																																																																																																																
20 35	20																																																																																																																																																																																																																
21	21																																																																																																																																																																																																																
花小金井駅行	花小金井駅行																																																																																																																																																																																																																
平日	土休日																																																																																																																																																																																																																
7 25	7																																																																																																																																																																																																																
8 25	8 5 45																																																																																																																																																																																																																
9 25	9 10 45																																																																																																																																																																																																																
10 25	10 10 45																																																																																																																																																																																																																
11 25	11 10																																																																																																																																																																																																																
12 25	12 10																																																																																																																																																																																																																
13 25	13 10																																																																																																																																																																																																																
14 25	14 15																																																																																																																																																																																																																
15 25	15 20																																																																																																																																																																																																																
16 25	16 25																																																																																																																																																																																																																
17 25	17 30																																																																																																																																																																																																																
18 25	18																																																																																																																																																																																																																
19 30	19																																																																																																																																																																																																																
20 28	20																																																																																																																																																																																																																
21	21																																																																																																																																																																																																																
花小金井駅行	花小金井駅行																																																																																																																																																																																																																
平日	土休日																																																																																																																																																																																																																
7 22	7 15 35 55																																																																																																																																																																																																																
8 2 42	8 15 35 55																																																																																																																																																																																																																
9 22	9 25 55																																																																																																																																																																																																																
10 22	10 25 55																																																																																																																																																																																																																
11 2 42	11 25 55																																																																																																																																																																																																																
12 22	12 55																																																																																																																																																																																																																
13 22	13 55																																																																																																																																																																																																																
14 2 42	14 55																																																																																																																																																																																																																
15 22	15 55																																																																																																																																																																																																																
16 2 42	16																																																																																																																																																																																																																
17 22	17 5																																																																																																																																																																																																																
18	18 15																																																																																																																																																																																																																
19	19																																																																																																																																																																																																																
20	20																																																																																																																																																																																																																
21	21																																																																																																																																																																																																																
芝久保運動場・花小金井駅行	芝久保運動場・花小金井駅行																																																																																																																																																																																																																
平日	土休日																																																																																																																																																																																																																
7 16 43 58	7																																																																																																																																																																																																																
8 13 28 43	8 13 28 43																																																																																																																																																																																																																
9 13 28 43	9 13 28 43																																																																																																																																																																																																																
10 13 28 43	10 13 28 43																																																																																																																																																																																																																
11 13 28 43	11 13 28 43																																																																																																																																																																																																																
12 13 28 43	12 13 28 43																																																																																																																																																																																																																
13 13 28 43	13 13 28 43																																																																																																																																																																																																																
14 13 28 43	14 13 28 43																																																																																																																																																																																																																
15 13 28 43	15 13 28 43																																																																																																																																																																																																																
16 13 28 43	16 13 28 43																																																																																																																																																																																																																
17 13 28 43	17 13 28 43																																																																																																																																																																																																																
18 13 28 43	18 13 28 43																																																																																																																																																																																																																
19 13 28 43	19 13 28 43																																																																																																																																																																																																																
20 13 30 48	20 13 30																																																																																																																																																																																																																
21 18	21																																																																																																																																																																																																																
芝久保運動場・花小金井駅行	芝久保運動場・花小金井駅行																																																																																																																																																																																																																
平日	土休日																																																																																																																																																																																																																
7 18 45	7																																																																																																																																																																																																																
8 16 46	8 13 43																																																																																																																																																																																																																
9 15 45	9 43																																																																																																																																																																																																																
10 45	10 13 43																																																																																																																																																																																																																
11 15 45	11 43																																																																																																																																																																																																																
12 45	12 13 43																																																																																																																																																																																																																
13 15 45	13 43																																																																																																																																																																																																																
14 45	14 13 43																																																																																																																																																																																																																
15 15 45	15 43																																																																																																																																																																																																																
16 45	16 13 43																																																																																																																																																																																																																
17 15 45	17 38																																																																																																																																																																																																																
18 15 45	18 7 36																																																																																																																																																																																																																
19 15 45	19																																																																																																																																																																																																																
20 15 45	20																																																																																																																																																																																																																
21	21																																																																																																																																																																																																																
芝久保運動場・花小金井駅行	芝久保運動場・花小金井駅行																																																																																																																																																																																																																
平日	土休日																																																																																																																																																																																																																
7 10 29 49	7 00 58																																																																																																																																																																																																																
8 10 29 50	8 28 58																																																																																																																																																																																																																
9 10 41	9 28																																																																																																																																																																																																																
10 00 31 50	10 3 18 39																																																																																																																																																																																																																
11 21 40	11 10 30																																																																																																																																																																																																																
12 10 29	12 1 18 50																																																																																																																																																																																																																
13 1 21 51	13 8 38 58																																																																																																																																																																																																																
14 10 41	14 28 50																																																																																																																																																																																																																
15 1 31 50	15 20 43																																																																																																																																																																																																																
16 20 40	16 13 30																																																																																																																																																																																																																
17 20 45	17 3 20 55																																																																																																																																																																																																																
18 10 35 54	18 12 29 45																																																																																																																																																																																																																
19 24	19																																																																																																																																																																																																																
20	20																																																																																																																																																																																																																
21	21																																																																																																																																																																																																																

## 視点2 財政的負担

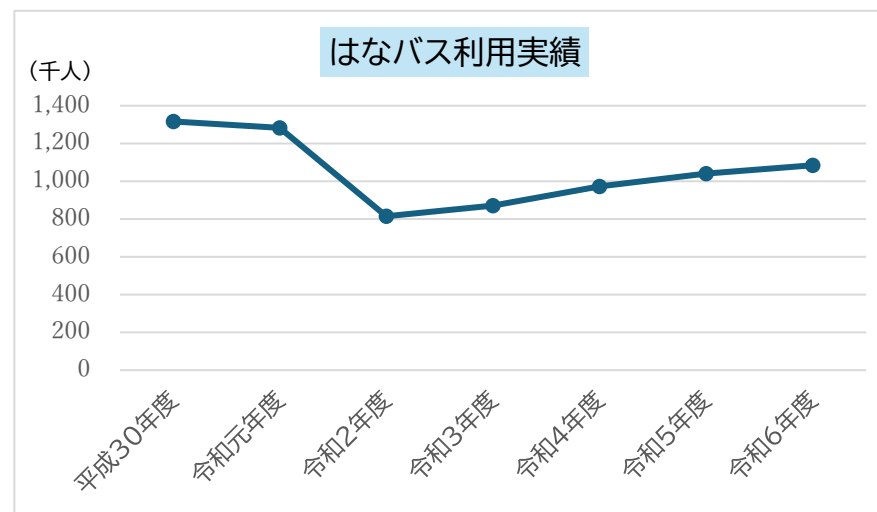
### 1 要因

・人件費、燃料費、その他の物価高騰による経費が増大している。

・新型コロナウイルス感染症の影響による利用者の減少から回復しきっていない。



・令和2年10月1日 ダイヤ改正  
・令和2年5月14日から30日 新型コロナウイルスの感染症拡大に伴う東京都の緊急事態宣言による一部時間帯運休



### 2 はなバスの課題

◎今後も想定される財政負担の増大により、目標の達成状況を評価するための指標である50%から乖離していくおそれがある。